

## CITTA' DI AFRAGOLA (NA)

### DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA

Project Financing, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. n. 36/2023, per l'affidamento in concessione della gestione dei servizi cimiteriali e del servizio lampade votive nel Cimitero Comunale di Afragola.



A6. Matrice dei Rischi



## **CITTA' DI AFRAGOLA**

Città Metropolitana di Napoli

---

Gestione dei servizi cimiteriali e del servizio lampade votive nel Cimitero Comunale di Afragola

### **Matrice dei Rischi**

Project-financing ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 e ss.mm.ii.

Proponente: R.T.I. ALFANO LUCE S.r.l. – S.I.L.V.E. S.p.A.

Arzano, 06.11.2023



## DEFINIZIONI

Ai fini della presente Matrice dei rischi si intende per:

- a) **rischio amministrativo**: il rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione;
- b) **rischio espropri**: il rischio connesso a ritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio;
- c) **rischio ambientale e/o archeologico**: il rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica;
- d) **rischio di modificazione progettuale**: il rischio connesso alla necessità di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione;
- e) **rischio di errore di progettazione**: il rischio derivante da errori od omissioni di progettazione;
- f) **rischio di progettazione esecutiva**: il rischio di allungamento dei tempi e/o incremento dei costi per la progettazione esecutiva;
- g) **rischio di ritardo nell'approvazione del progetto esecutivo**: il rischio connesso al ritardo nell'approvazione del progetto esecutivo;
- h) **rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto**: il rischio di errori di esecuzione nella realizzazione delle opere;
- i) **rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione**: il rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta;
- j) **rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma**: il rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario;
- k) **rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore**: rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni;
- l) **rischio finanziario**: il rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento e il rischio di oscillazione dei tassi di interesse;
- m) **rischio delle relazioni industriali**: il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna;
- n) **rischio commissionamento/stakeholders (accettazione sociale)**: il rischio che l'infrastruttura non riceva l'approvazione da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti dell'opera), necessaria per procedere alla realizzazione dell'opera;
- o) **rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti in progetto**: il rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi;
- p) **rischio di fallimento del gestore**: il rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti;
- q) **rischio di inflazione**: il rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti;
- r) **rischio assicurativo**: il rischio di aumento dei costi assicurativi nonché il rischio di impossibilità assicurativa;
- s) **rischio di manutenzione straordinaria**: il rischio legato all'aumento dei costi di manutenzione straordinaria delle strutture oggetto della gestione;
- t) **rischio di indisponibilità totale o parziale dei servizi da erogare a causa dell'indisponibilità delle strutture oggetto di gestione**: il rischio dell'impossibilità di erogare i servizi a causa dell'indisponibilità totale o parziale delle strutture oggetto della gestione;
- u) **rischio di insolvenza dell'utenza**: il rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare la tariffa per i servizi offerti;

### GESTIONE - RISCHIO DOMANDA

- v) **rischio di contrazione della domanda**: il rischio che la domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali oggetto della gestione subisca una contrazione per cause strutturali;
- w) **rischio di concorrenza**: il rischio che la domanda di servizi oggetto della gestione subisca una contrazione per la sopravvenuta disponibilità di offerte alternative a quella oggetto di concessione;
- x) **rischio normativo-politico-regolamentare**: il rischio che modifiche normativo regolamentari prevedibili o non prevedibili contrattualmente determinino una riduzione della domanda di servizi. Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la gestione dei servizi.
- y) **rischio di gestione**: il rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Il rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Il rischio di mancata erogazione dei servizi;

## MATRICE DEI RISCHI

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITÀ DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO (VALORI QUALITATIVI: NULLA, MINIMA, BASSA, MEDIA, ALTA)	EFFETTI (VARIAZIONI PERCENTUALI /VALORI IN EURO) E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (GIORNI/MESI, ETC.)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO	RISCHIO NON ALLOCATO	RIFERIMENTO CONTRATTO
Rischio amministrativo	V. Definizioni	Basso	Ritardo: giorni 30/120	Riequilibrio della concessione, sempre che il ritardo non sia imputabile al Concessionario		X		Artt. 8, comma 1 e 25
			Ritardo: giorni 30/120	Riequilibrio della concessione, sempre che il ritardo non sia imputabile al Concessionario	X			Artt. 8, comma 2 e 25
			Ritardo: giorni 30/120	Riequilibrio della concessione	X	X		Artt. 8, comma 3 e 25
Rischio espropri (v. Rischio di acquisizione aree oggetto dell'intervento)	V. Definizioni	Nulla						
Rischio ambientale e/o archeologico	V. Definizioni	Minimo	Aumento dei costi: 5/20%			X		Art. 15.10  Voce imprevisti nel P.E.F.
Rischio di progettazione esecutiva	V. Definizioni	Basso	Ritardo: giorni 30	Penali		X		Art. 16.2
Rischio di modificazione progettuale	V. Definizioni	Basso	Ritardo: giorni 60  Costi: % 10		X			Art. 14.7 e art 25
Rischio di errore di progettazione	V. Definizioni	Basso	Ritardo: giorni 120  Costi: 10/20% importo delle opere	Assicurazione del progettista		X		Artt. 20.10, 27.3
Rischio di ritardo nell'approvazione del progetto esecutivo	V. Definizioni	Basso	Ritardo: giorni 60	Riequilibrio della concessione	X			Art. 9.1. c) e 25

<b>Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto</b>	V. Definizioni	Minimo	Costi: 10/20% importo delle opere	Assicurazioni dell'esecutore		X		Artt. 15.3. <i>a)</i> e 27
<b>Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione</b>	V. Definizioni	Basso	Costi: 10/20% importo delle opere	Finanziamento completo dell'opera a carico del Concessionario  Clausola di revisione dei prezzi per variazioni oltre al 5%	X	X		Art. 10.3. <i>e)</i> e 25.2
<b>Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma</b>	V. Definizioni	Basso	Ritardo: giorni 30/90	Penali		X		Art. 16.3
<b>Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore</b>	V. Definizioni	Basso	Ritardo: 60/180 giorni	Disciplina delle cause di forza maggiore			X	Art. 13
<b>Rischio finanziario</b>	V. Definizioni	Minimo	Costi: 3% costi di investimento	Eventuale sottoscrizione di contratti di copertura del rischio di fluttuazione del tasso di interesse  Finanziamento completo dell'opera a carico del Concessionario		X		Art. 10.3. <i>d)</i>
<b>Rischio delle relazioni industriali</b>	V. Definizioni	Minimo	Ritardi: giorni 30			X		
<b>Rischio commissionamento/stakeholders (accettazione sociale)</b>	V. Definizioni	Basso					X	
<b>Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti in progetto</b>	V. Definizioni	Medio	Costi: 10/20% costo delle opere o dei costi annui di esercizio	Clausola di revisione dei prezzi	X	X		Art. 25.2
<b>Rischio di fallimento del gestore</b>	V. Definizioni	Minimo	Risoluzione del contratto	Costituzione società di progetto		X		Art. 6
<b>Rischio di inflazione</b>	V. Definizioni	Medio	Costi: 3% valore investimento	Richiesta riallineamento delle tariffe		X		

<b>Rischio assicurativo</b>	V. Definizioni	Minimo	Aumento costi assicurativi: 10%  Risoluzione del contratto			X		
<b>Rischio di manutenzione straordinaria</b>	V. Definizioni	Basso	Costi: 20% costi delle opere	Programmazione interventi manutentivi  Obbligo di retrocedere l'opera in ottimale stato di manutenzione		X		Art. 36
<b>Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare</b>	V. Definizioni	Basso	Minori ricavi: 1/3%	Rimborsi di cui al Capitolato di gestione  Penali per mancato rispetto indicatori di performance		X		Art. 21.1 e Capitolato di gestione
<b>Rischio di insolvenza dell'utenza</b>	V. Definizioni	Minimo	Minori ricavi: 1%	Procedure di riscossione		X		Capitolato di gestione
<b>Rischio di acquisizione aree oggetto dell'intervento</b>	V. Definizioni	Medio	Costi: fino a € 150.000,00	Somme destinate a tal fine nel P.E.F.		X		P.E.F.
<b>GESTIONE - RISCHIO DOMANDA</b>								
<b>Rischio di contrazione della domanda</b>	V. Definizioni	Basso	Minori ricavi: 5/10%	Rischio domanda integralmente a carico del Concessionario		X		Art. 22
<b>Rischio di concorrenza</b>	V. Definizioni	Nullo						
<b>Rischio normativo-politico-regolamentare</b>	V. Definizioni (Rischi prevedibili)	Minimo	Ritardi: giorni 30/90  Maggiori costi di gestione: 5/10%			X		
	V. Definizioni (Rischi non prevedibili)	Minimo	Ritardi: giorni 30/90  Maggiori costi di gestione: 5/10%		X			

Rischio di gestione	V. Definizioni	Minimo	Maggiori costi di gestione: 5/10%	Rimborsi di cui al Capitolato di gestione  Penali per mancato rispetto indicatori di performance  Clausola di revisione dei prezzi		X		Art. 21.1 e Capitolato di gestione  Art. 25.2
---------------------	----------------	--------	--------------------------------------	--	--	---	--	---

Firmato digitalmente da:  
Ernesto Pugliese  
Data: 13/11/2023 16:21:03



ROSSI  
ALBERTO  
13.11.2023  
14:58:59  
GMT+01:00